

CROISY-SUR-EURE

Fromagerie Boursin - Groupe Bel

LA DÉMARCHE BIODIVERSITÉ DE BOURSIN

Impliquer les équipes pour une transition réussie



132 salariés
+ de 12 000 tonnes de fromages
produits en 2023
64 années d'existence

L'ESSENTIEL

À travers son projet "Pacy Green Factory", l'usine mène depuis plusieurs années une politique exemplaire de protection de la biodiversité, de réduction de ses émissions carbone, de maîtrise des consommations en énergie et eau, et de gestion de ses déchets.

Elle entend servir d'exemple au sein du groupe Bel et dans le paysage local industriel en matière de transition écologique des sites de production.

L'entreprise Boursin s'est fixée des objectifs ambitieux comme atteindre 100 % d'énergies renouvelables d'ici 2026 et tendre vers une consommation d'eau nulle à l'horizon 2027. Elle souhaite rendre à la nature ce qu'elle lui emprunte et multiplie les efforts pour préserver, voire restaurer la biodiversité de son site de Croisy-sur-Eure. De nombreuses actions sont mises en place avec le soutien d'acteurs de terrain et la mobilisation des équipes.

L'ORIGINE DU PROJET

En 2018, à l'occasion des 60 ans de la fromagerie Boursin implantée à Croisy-sur-Eure, le PDG du Groupe Bel confie à l'usine un rôle de Pilote pour faire vivre au plus près du terrain une nouvelle stratégie de responsabilité sociétale des entreprises (RSE). L'objectif est d'intégrer des dimensions sociales, environnementales et économiques dans les activités du site, en impliquant les salariés.

Sensible depuis plusieurs années aux enjeux du développement durable, le directeur du site soutient cette initiative. La fromagerie s'engage alors dans une démarche de transition écologique à travers le projet "Pacy Green Factory", visant à mettre en place des mesures concrètes pour devenir un modèle d'entreprise respectueuse de l'environnement.

“ NOUS MÉCONNAISSONS LES ENJEUX ÉCOLOGIQUES, AUSSI, NOTRE PREMIÈRE DÉMARCHE EST DE CONNAÎTRE POUR MIEUX PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ EXISTANTE DE NOTRE SITE.

8 HECTARES
DE TERRAIN

15 AMBASSADEURS
(+ de 10 % des effectifs)

8 ACTIONS
BIODIVERSITÉ

La Fromagerie Boursin de Croisy-sur-Eure est installée dans un écrin de verdure.

L'ACTION PAS À PAS

S'APPUYER SUR UNE ÉQUIPE

Bien décidée à s'engager dans la transition écologique, l'entreprise Boursin se donne 6 ans pour modifier ses process et inclure la préservation de la biodiversité dans ses espaces verts. En novembre 2020, une cheffe de projet dédiée au lancement du programme "Pacy Green Factory" est engagée. Pendant deux ans, elle déploie de nombreuses actions sur les thèmes de l'énergie, de l'eau, sur la gestion des déchets, la biodiversité et la qualité de vie au travail au sein des départements. Cette mission revient par la suite à la responsable des Ressources Humaines, pérennisant l'approche transverse de ces sujets. Pour coordonner les actions, un comité de direction RSE est mis en place, réunissant notamment les référents en charge des principales thématiques. Dès 2021, l'entreprise recrute en interne 15 ambassadeurs RSE volontaires, jouant un rôle clé dans la sensibilisation de leurs collègues, le partage de bonnes pratiques et l'encouragement de la participation de chacun dans la démarche RSE de l'entreprise.

RÉALISER UN DIAGNOSTIC ÉCOLOGIQUE

L'entreprise Boursin dispose d'un environnement extérieur préservé, mais ne possède pas les connaissances suffisantes pour l'aménager de manière à protéger au mieux la faune et la flore qu'elle abrite. L'entreprise fait appel à un bureau d'études pour réaliser un diagnostic écologique "Faune-Flore-Habitats". Après avoir évalué les enjeux floristiques et faunistiques sur la zone d'étude en juin 2021, le bureau d'études transmet un programme d'actions en cohérence avec les enjeux écologiques identifiés qui deviendra la feuille de route de l'entreprise pour les années à venir.

ENCOURAGER L'ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS

Troc de graines, atelier "Sauvons la planète", etc. des moments de Team Building sont organisés pour susciter l'intérêt des collaborateurs, notamment lors de la semaine du développement durable. Un potager en permaculture est aussi aménagé avec les salariés et son entretien est l'occasion de partager et d'échanger sur les méthodes culturelles respectueuses de l'environnement. Les collaborateurs apprennent à observer la nature, à identifier les insectes pollinisateurs, à comprendre l'importance des sols vivants et la fragilité des écosystèmes. Un hibernaculum (abri artificiel créé pour reptiles), des nichoirs sont aussi conçus et installés sur le site. Chaque activité est un moyen de sensibiliser les équipes aux enjeux de préservation de la biodiversité de manière ludique et concrète. Ces initiatives visent aussi à intégrer les salariés dans la démarche globale, suscitant ainsi leur engagement au projet "Pacy Green Factory".

METTRE EN PLACE UNE GESTION DIFFÉRENCIÉE

En 2022, l'entreprise déploie une gestion différenciée sur ses 8 ha. Lors d'ateliers, les jardiniers prestataires et des salariés volontaires de Boursin sont sensibilisés aux

bonnes pratiques à adopter pour l'entretien des espaces verts. L'objectif est de restaurer la biodiversité sur le site de production tout en impliquant les équipes dans cette démarche responsable. Par exemple, en amont des opérations d'entretien, les jardiniers de l'ESAT Adapei 27, sont chargés de localiser chaque pied d'orchidée et de le matérialiser avec une tige de bambou pour que les jardiniers puissent les laisser se développer.

Une fauche tardive est aussi réalisée dans la prairie en juillet par un agriculteur local. Un commodat ou contrat gagnant-gagnant est passé entre l'entreprise et l'agriculteur précisant les droits et obligations de chacun. Celui-ci s'engage à entretenir gratuitement le site en suivant la charte du groupe Bel et en contrepartie, il dispose du foin qu'il vend à des centres équestres.

CRÉER UNE MARE

Une mare est creusée par un prestataire extérieur en 2022 pour venir compléter la trame bleue déjà existante, reliant une mare naturelle qui s'assèche en saison estivale, le Bras-Sagout - un bras mort de l'Eure- et une zone inondable. Elle est installée sur une parcelle inondable et sujette aux passages d'amphibiens. L'objectif est de maintenir des petites zones d'eau libre de façon permanente et permettre la colonisation du milieu par la flore spécifique et l'accomplissement du cycle de reproduction de la faune fréquentant ce type de milieu.

LUTTER CONTRE LES ESPÈCES EXOTIQUES ENVAHISSANTES

Deux espèces exotiques envahissantes (EEE) - le Robinier faux acacia et le Laurier cerise - sont présentes sur le site. Si aucune action n'était entreprise, ces espèces pourraient proliférer rapidement et mettre en péril l'équilibre écologique local. Encore une fois, jardiniers et ambassadeurs sont sensibilisés aux risques posés par ces plantes invasives et apprennent les techniques pour limiter efficacement leur propagation. Les ambassadeurs sont chargés de surveiller le site afin d'estimer précisément l'évolution des EEE. Ils doivent également s'assurer que d'autres EEE présentes aux alentours (Arbre à papillon, Renouée du Japon et la Balsamine de l'Himalaya) ne viennent pas coloniser le site. Auquel cas, les jardiniers interviendraient au plus vite avant toute implantation problématique.

ADAPTER L'ÉCLAIRAGE SUR LE PARKING

L'éclairage sur le parking du site n'est pas toujours nécessaire et perturbe la faune nocturne. Pour avoir un impact plus faible, Boursin optimise l'éclairage de son parking. Alimenté par des panneaux solaires, il est désormais composé de feux à led programmés et moins nombreux, d'intensité réduite à 20 % de leur capacité et dont la lumière jaune est projetée vers le sol. Cette optimisation permet des économies d'énergie tout en limitant les perturbations nocturnes de la biodiversité.



ORGANISER DES VISITES

300 visiteurs - professionnels, consommateurs et familles de salariés - ont découvert l'entreprise et son programme "Pacy Green Factory" en toute transparence en 2023. La volonté de l'entreprise est de sensibiliser aux enjeux futurs tout en rassurant sur les process industriels. Des panneaux pédagogiques "biodiversité" sont créés et installés sur le site de l'usine et sur le chemin des Pâtures de Croisy-sur-Eure. Ces visites renforcent le dialogue avec les parties prenantes, valorisent la démarche RSE et suscitent de nouvelles synergies. Cette dynamique se poursuit en 2024.

SUIVRE L'ÉVOLUTION DU SITE

Grâce aux ateliers de sensibilisation encadrés par des experts, les ambassadeurs peuvent suivre l'évolution du site à l'aide de comptages sur des espèces faciles à identifier (comme les papillons ou les orchidées).

L'installation de nichoirs ne s'improvise pas : hauteur, direction de l'entrée, type de nichoir selon l'espèce... Ici, l'entreprise [Biodiversit'up](#) accompagne les ambassadeurs dans l'installation des nichoirs sur les arbres du site.



FICHE-RESSOURCES

FAVORISER LA BIODIVERSITÉ DANS MON ENTREPRISE

Cette fiche ressources propose des pistes documentaires (publications, sites web) à destination des entreprises souhaitant mettre en place des actions en faveur de la biodiversité.

4 RAISONS POUR AGIR

1. PROTÉGER la biodiversité.
2. RÉDUIRE son empreinte écologique et limiter les impacts négatifs de son activité sur les écosystèmes environnants.
3. VALORISER l'attractivité de l'entreprise et son image.
4. FIDÉLISER les salariés à ces problématiques en défendant une politique responsable.

Le coin des carrés potagers surélevés.
Les récoltes sont mises à disposition des
salariés à l'entrée de l'entreprise



ENTREPRISES NORMANDES : mobilisez-vous pour la nature

Le programme "[Entreprises engagées pour la nature](#)" vise à mobiliser le monde économique en faveur de la préservation de la biodiversité. L'objectif est de faire émerger, reconnaître et valoriser les entreprises qui mettent en place des plans d'actions concrets pour limiter leur impact sur la biodiversité. Qu'elles soient débutantes ou déjà sensibilisées, toutes les entreprises normandes sont invitées à rejoindre la démarche. Seule compte la volonté de progresser, quel que soit le secteur ou la taille de l'entreprise. Ce dispositif porté par l'Office Français de la Biodiversité (OFB) est déployé en Normandie par l'ANBDD et un collectif régional composé de la direction régionale de l'OFB, la Région Normandie et la Dreal Normandie et d'autres partenaires engagés.

CONTACT

Nathalie RICORDEAU

Responsable Transformation RH&RSE Site

Tél. : 02 32 29 36 00

Mail : nathalie.ricordeau@groupe-bel.com

Boursin

3 route de Saint-Aquilin

27120 Croisy-sur-Eure

<https://www.groupe-bel.com/fr>



POINTS DE VIGILANCE

- Dans sa démarche de préservation de la biodiversité, l'entreprise a fait le choix de s'entourer de compétences diverses en associant étudiants et experts reconnus. Les étudiants apportent un regard neuf, participant ponctuellement à des ateliers ou actions de sensibilisation. Cependant, le pilotage des projets nécessitant une expertise pointue s'appuie en priorité sur des professionnels de l'environnement, tels que des bureaux d'études spécialisés ou des associations naturalistes.
- Afin de permettre aux ambassadeurs RSE d'exercer pleinement leur rôle de sensibilisation, leur mission s'effectue durant leur temps de travail, avec l'accord de leur hiérarchie. Pour les salariés en poste sur les lignes de production, des remplacements doivent être organisés afin d'assurer la continuité opérationnelle. En bureau, une certaine flexibilité est appliquée, les collaborateurs reportant leurs tâches à plus tard. Cette organisation nécessite quelques aménagements pour éviter tout sentiment de sur-sollicitation ou de déséquilibre dans la répartition des tâches.

PERSPECTIVES

En 2024, l'entreprise crée une haie refuge et un verger d'arbres fruitiers en limite de parcelles et en lisière de bois. Les haies offrent abris, nourriture et sites de reproduction à la faune. Elles fixent aussi les sols, filtrent les polluants et ralentissent le ruissellement. Un partenariat est également à l'étude avec le Groupe Ornithologique Normand.

Cette fiche de la collection "**Retours d'expériences : des actions pour s'inspirer !**" est une publication de l'Agence Normande de la Biodiversité et du Développement Durable ANBDD, avril 2024

Rédaction/mise en page : Catherine LARINIER

Remerciements : Nathalie RICORDEAU

Photos : Fromagerie Boursin

ANBDD, L'Atrium, 115, boulevard de l'Europe 76100 ROUEN - www.anbdd.fr

Contact ANBDD : Catherine LARINIER - mail : catherine.larinier@anbdd.fr - Tél. : 06 40 73 97 40

