



## EN BREF

- ▶ 39 communes littorales
- ▶ 140 km de côtes
- ▶ 9 fleuves côtiers, 5 ports
- ▶ 12,5 km de digues, 136 épis
- ▶ 33 plages et accès à la mer

Syndicat Mixte du Littoral de la Seine-Maritime SML76

# PENSER ENSEMBLE L'ADAPTATION DU LITTORAL

## Une méthode pour définir une stratégie partagée

### L'ESSENTIEL

Le Syndicat Mixte du Littoral 76 (SML 76) coordonne l'élaboration d'une déclinaison locale de la Stratégie Nationale de Gestion Intégrée du Trait de Côte (SNGITC). Il s'appuie sur un groupement de bureaux d'études pour accompagner la démarche sur le plan technique et dans la méthodologie de co-construction. L'élaboration de la stratégie s'articule en 3 phases (diagnostic, orientations stratégiques, plan d'actions). Elle est ponctuée d'ateliers avec des panels de participants (élus, habitants, acteurs économiques et experts) au plus proche des territoires, sur 5 secteurs géographiques. La gouvernance s'organise autour de 3 instances : des comités techniques qui nourrissent la démarche et la méthode, un comité de pilotage d'élus et de décideurs pour valider les travaux et des ateliers de travail. En parallèle, sensibilisation et mobilisation sont menées de manière quotidienne auprès des acteurs des communes littorales, notamment pour partager l'ensemble des constats et des objectifs et favoriser la solidarité inter-territoriale autour des actions à mener. La Stratégie est validée en juin 2025.

© SML76

### L'ORIGINE DU PROJET

Pour répondre aux impacts croissants du changement climatique sur le littoral, l'État, le Département et les structures alors porteuses de la compétence GEMAPI Littoral décident, fin 2019, de créer le [SML76](#). L'objectif est d'imaginer une trajectoire commune pour l'ensemble du littoral du département à l'horizon 2100, en fédérant les établissements publics littoraux et en apportant des solutions d'adaptation. Le SML76 se voit ainsi doté d'une compétence Littoral dédiée. Ses missions, qui consistent à améliorer la connaissance et à sensibiliser l'ensemble des publics à la culture du risque, visent à anticiper la montée du niveau marin au travers d'une gestion intégrée des risques naturels côtiers, des ouvrages de protection ou des continuités écologiques sur les milieux aquatiques littoraux. Le SML76 recrute en 2021 une chargée de mission ayant contribué au projet Basse Saône 2050. De cette expérience naît alors la volonté méthodologique de réfléchir tous ensemble à l'avenir du littoral seinomarin pour imaginer le futur plan d'actions. Bénéficiant du dispositif de la Région Normandie "[Notre littoral pour demain](#)" et du soutien de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN), en 2022, le SML76 peut s'appuyer sur un groupement de bureaux d'études pour l'aider à co-construire la Stratégie Littoral 76.

# L'ACTION PAS À PAS

## DÉFINIR LA GOUVERNANCE

Parce qu'il est important de partager les enjeux et les décisions, la stratégie littoral 76 s'appuie sur :

- une Commission Littoral 76 qui réunit l'ensemble des acteurs concernés pour la première fois fin 2021. Premier temps fort, le lancement de la stratégie regroupe 80 personnes en juin 2022,
- un comité de pilotage, garant de la stratégie et de la cohérence des travaux à l'échelle du département. Il est composé des élus et représentants des collectivités territoriales littorales, des syndicats de bassins versants, de la Région Normandie, du Département de Seine-Maritime, des établissements publics, des services de l'État, des représentants des usagers et des acteurs socio-économiques,
- un comité technique, composé des agents et experts des mêmes structures membres du comité de pilotage pour nourrir la réflexion,
- des réunions publiques pour informer et impliquer les habitants et usagers du littoral,
- des ateliers de concertation qui permettent de prendre en compte tous les acteurs et leurs enjeux respectifs dans la co-construction de la stratégie.

## ASSEOIR SA LÉGITIMITÉ

Au service de ses membres, le SML76 va à la rencontre des territoires et de ses habitants. Ses compétences techniques liées à l'entretien des ouvrages littoraux, l'animation de balades littorales et des interventions dans les instances d'élus locaux l'ont rapidement fait connaître et renforcer sa légitimité.

Pour l'aider dans l'accompagnement technique et la méthode de co-construction, le syndicat mixte s'entoure d'un groupement de bureaux d'études pour un contrat initial de 2 ans et demi.

Cette volonté de réfléchir à l'avenir du littoral avec l'ensemble des acteurs, s'inscrit dans le dispositif "Notre littoral pour demain" porté par la Région, et les orientations de l'AESN qui soutiennent le projet.

## ANALYSER LE TERRITOIRE

Les experts des bureaux d'études débutent par un diagnostic de vulnérabilité sociale, économique et environnementale du territoire face au recul du trait de côte et à la submersion marine.

Quatre configurations ayant leurs propres enjeux émergent :

- hauts de falaise et valleuses étroites
- valleuses larges
- basses vallées urbanisées
- basses vallées préservées de l'urbanisation.

Pour compléter, une enquête sociologique est menée auprès des différents acteurs du littoral afin de mieux mesurer la perception des risques par la population. Les entretiens, dits compréhensifs, réalisés auprès de 43 personnes témoignent globalement d'une bonne perception du changement climatique.

Il apparaît que si les enjeux liés à l'érosion côtière sont bien perçus, ceux relatifs à la submersion marine le semblent un peu moins. Les solutions pour y répondre sont encore parfois orientées sur une vision à court terme.

“  
**NOTRE AMBITION EST DE DÉPASSER LA CONCERTATION POUR CO-CONSTRUIRE LA STRATÉGIE LITTORALE AVEC L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES**  
”

## CONSTRUIRE LES CONDITIONS DU DIALOGUE

Le littoral seinomarin est particulièrement vaste. C'est pourquoi, la mobilisation s'organise sur 5 secteurs correspondant au découpage des documents d'urbanisme (SCoT, PLUi, etc.)

Le SML76 ayant identifié le besoin de faire monter en compétence les élus et les agents sur l'urbanisme et la gouvernance, des sessions

de formation sont organisées. En fonction des besoins de chacun, différents modules sont proposés (intervention d'avocat, animation à partir du jeu sérieux LittoSIM, etc.).

Afin de partager les constats des experts scientifiques sur la vulnérabilité du territoire, Stéphane Costa, co-président du GIEC normand, intervient lors de deux réunions publiques début 2023 pour sensibiliser aux enjeux du littoral seinomarin.

Ces réunions, qui accueillent 50 à 60 personnes, sont l'occasion de partager les premiers éléments de diagnostic.

L'objectif est également d'impliquer les habitants dans la démarche en recueillant leurs avis et leurs pistes de solutions, tout en faisant prendre conscience à tous de la nécessité d'agir ensemble dans la durée. C'est à cette occasion que certains habitants sont «recrutés» comme membres des futurs panels.

## MOBILISER ET PARTAGER UNE CULTURE COMMUNE

Au-delà des réunions publiques, le SML76 communique plus largement grâce à sa page internet, aux réseaux sociaux, lors de balades littorales ou par une campagne d'affichage de proximité. Le syndicat rencontre par ailleurs les élus et agents du littoral afin de recueillir leurs attentes et de les mobiliser.

Des panels d'acteurs sont constitués afin de prendre en compte la diversité des enjeux et la richesse des points de vue. Chaque secteur doit réunir un maximum de 40 personnes, composé de quatre collègues (élus, agents des collectivités et de l'Etat, acteurs socio-économiques, habitants).

Malgré les efforts pour mobiliser, dans certains secteurs, les habitants et acteurs socio-économiques sont un peu moins bien représentés.

Néanmoins, sur chaque secteur, les groupes se lancent dans une série d'ateliers au printemps 2023. Les ateliers sont aussi l'occasion d'explicitier les éléments de langage afin de faciliter leur appropriation par tous. Quatre modalités d'action sont proposées : protéger, adapter, recomposer ou laisser faire.

## S'ENGAGER DANS LA DURÉE POUR DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES

Chaque membre des panels est appelé à s'engager à participer à l'ensemble des cinq ateliers au cours des deux années à venir.

Au fil du temps, ils apprennent à se connaître, à se faire confiance et montent en compétence sur la question de l'adaptation du littoral au changement climatique.

En soutien des panels, le comité de pilotage et le comité technique sont dédoublés pour permettre l'implication des élus et des experts dans la mise en œuvre. Pour finaliser l'écriture de la stratégie, des restitutions sur le terrain, illustrant les orientations prises dans les quatre configurations de territoires, permettent à chacun de s'approprier les modalités d'adaptation de leur littoral.

## ANTICIPER ENSEMBLE

Après trois ans d'engagement dans la démarche, et au-delà de la Stratégie Littoral 76 définie, le littoral seinomarin est désormais plus riche d'un collectif.

Le SML76 a renforcé sa légitimité et gagné la confiance des partenaires pour porter et coordonner cette stratégie, partagée par tous. Un marqueur de cette réussite est notamment la hausse de la fréquentation des ateliers au fil du temps.

Aujourd'hui, près de 300 personnes suivent la démarche et les questionnaires à l'issue des ateliers montrent un taux de satisfaction de 90 %, qui témoigne de la réussite de l'approche collaborative et de co-construction.

235

ÉLUS  
RENCONTRÉS  
EN 2024

1 200

PARTICIPATIONS AUX  
ATELIERS  
DE CO-CONSTRUCTION  
(DONT 1/3 D'ÉLUS)

1

TECHNIQUE  
D'ANIMATION  
DIFFÉRENTE PAR  
ATELIER

## UN LITTORAL SINGULIER

Le département de la Seine-Maritime possède plus de 140 km de façade maritime sur la Manche. Cette côte à falaises, unique en Normandie, est composée d'un plateau crayeux de roche calcaire à silex. Trois grands ensembles s'organisent d'ouest en est : la vallée de la Seine, le pays de Caux et le petit Caux ou pays du Talou. Le relief du littoral est entaillé par de nombreuses vailleuses et vallons secs, qui ravinent lors des événements pluvieux. La singularité géomorphologique du littoral seinomarin est unique (côtes à falaises et plages de galets). Il existe peu d'exemples ailleurs pour pouvoir s'inspirer.

## 4 RAISONS POUR AGIR

- ▶ FAIRE ÉVOLUER la vision du littoral et sa gestion
- ▶ DÉVELOPPER une culture commune pour passer à l'action
- ▶ ANTICIPER, reprendre le pouvoir d'agir et s'engager dans l'adaptation
- ▶ CRÉER UNE DYNAMIQUE de projet ouverte et valoriser tous les participants

## CLÉS DE LA RÉUSSITE

- ▶ **La création d'une structure dédiée** (le SML76) avec une chargée de mission entièrement dédiée à la démarche
- ▶ **Une démarche basée sur la confiance et le partage du portage** de la stratégie entre le SML76 et les acteurs locaux
- ▶ **L'accessibilité du projet** à tous
- ▶ **La création d'un réseau d'acteurs engagés**, qui se soutiennent pour passer collectivement à l'action et faciliter la levée des freins
- ▶ **Une démarche de co-construction ambitieuse** pour élaborer la stratégie littorale

## FINANCEMENTS

50% AESN et 80 K€ Région (Notre littoral pour demain)  
Reste à charge et autofinancement : SML76

Coût total initial de l'étude :  
267 K€ (HT) et un complément de 27,5 K€ (HT)



## POINTS DE VIGILANCE

- ▶ Une stratégie n'étant pas un document opposable, il est essentiel d'avoir un portage politique avec des collectivités convaincues et engagées.
- ▶ Respect d'un calendrier rythmé.
- ▶ La facilité de la démarche ne dépend pas de la morphologie du territoire mais des interlocuteurs locaux.

© ANBDD

## CONTACTS

### Julie FAVREL

Chargée de mission Stratégie Littoral 76  
Syndicat Mixte du Littoral de la Seine-Maritime  
Tél. : 07 60 65 55 86  
E-Mail : [julie.favrel@sml76.fr](mailto:julie.favrel@sml76.fr)



### Louise ROBBE

Directrice d'études  
COMMUN accord  
Tél. : 06 69 20 12 69  
E-Mail : [l.robbe@commun-accord.bzh](mailto:l.robbe@commun-accord.bzh)



### Jean LECROART

Chef de projet - Stratégie & études  
Amont - Artelia  
Tél. : 07 62 93 65 89  
E-Mail : [jean.lecroart@arteliagroup.com](mailto:jean.lecroart@arteliagroup.com)



## PERSPECTIVES

- ▶ Poursuivre la communication et la diffusion de la stratégie pour sensibiliser encore et favoriser l'acceptation des travaux par la population
- ▶ Maintenir la dynamique d'échanges et de concertation
- ▶ Mettre en œuvre le plan d'actions en priorisant les actions et en accompagnant les porteurs
- ▶ Mobiliser l'outil adéquat pour le passage à l'acte (PAPI littoral, PPA, PPRL, CTEC, etc.)

### FINANÇÉ PAR



Cette fiche de la collection "Retours d'expériences : des actions pour s'inspirer !" est une publication de l'Agence Normande de la Biodiversité et du Développement Durable ANBDD, septembre 2025

Rédaction/Mise en page : Yohann COQUELIN ; Frédérique DEBERSÉE avec le soutien de C. LARINIER (ANBDD)  
Remerciements : Julie FAVREL (SML76) ; Louise ROBBE (COMMUN accord)  
ANBDD, Citis - Pentacle - 5 Avenue Tsukuba - 14200 Hérouville-Saint-Clair - [www.anbdd.fr](http://www.anbdd.fr)  
Contact Adaptation du littoral au changement climatique : [frederique.debersee@anbdd.fr](mailto:frederique.debersee@anbdd.fr) - Tél. : 06 79 99 24 07  
Contact Retours d'expériences : [catherine.larinier@anbdd.fr](mailto:catherine.larinier@anbdd.fr) - Tél. : 06 40 73 97 40

